

2019年度 事業報告書

(2019年4月 1 日～2020年3月31日)

社会福祉法人 紀和福社会

1. 全体総括

事業開始から4年目となる2019年度は、これまでの3期の赤字から脱却すべく1年を通して入居者数100名を維持し、黒字化することを最終目標として取り組んできました。まず取り組んだのが利用状況の見える化であり、施設、ショートステイの利用をタイムリーに把握出来るよう事務所内に利用者の利用状況を時系列に掲示することで職場全体が同じ目標に向けて取り組むことが出来ました。その結果、1年を通して介護老人福祉施設の入居者数が1日平均92名、短期入所生活介護（ショートステイ）の利用が1日平均7名と、施設とショートで1日100名という目標を達成することが出来ました。また、入居者数が計画通りに推移したことで介護収入が安定し、年間で5億900万円の収益を得ることが出来ました。人件費についても職員数が延78名と安定しており、離職率も16%と全国平均より少なく安心して働くことが出来る職場として定着してきました。この入居者数（収益）と職員（人件費）が安定したことにより、2019年度の決算は、開所4年目にして初めての黒字（3,600万円）となりました。開所以来「やまぼうし」が目指してきた他の施設では受け入れ困難な医療必要度の高い入居者（経管栄養、胃瘻、透析、吸引等）を積極的に受け入れてきたことで着実に紹介件数が増えました。これは、協力医療機関である紀和病院との連携が更に強化され、他の施設との差別化が図られたことから地域の居宅支援事業所との信頼が厚くなったとの認識であります。また、介護報酬では介護職員の処遇を更に向上させることを目的とし、2019年10月より、介護職員等特定処遇改善加算を算定し、この高い水準の加算を算定することで職員のモチベーションを上げ個々のスキルアップに繋げる事が出来ました。今年度の数値目標としては、前年度と変わらず入居者数100名を維持することであるが、スキルアップ目標としては、サービス業に携わる職員としての心構えや専門的な知識の醸成を目指すほか、介護現場においても改善すべき事案を積極的に出し合い自分たちで改善していくチャレンジの年になるよう取り組んで行きます。

2. 法人の概況及び沿革

法人名	社会福祉法人 紀和福祉会	代表者名	若杉正樹
主たる事務所の所在地	和歌山県伊都郡かつらぎ町丁ノ町 2385-1		
	TEL (0736) 22 -2020		FAX (0736) 22-1616
設立認可	平成 27 年 6 月 19 日	設立登記年月日	平成 27 年 7 月 1 日
法人の沿革及び事業開始後の沿革	平成 27 年 6 月 19 日	社会福祉法人 紀和福祉会 法人設立 認可	
	平成 27 年 7 月 1 日	社会福祉法人 紀和福祉会 法人設立 登記	
	平成 29 年 1 月 1 日	介護老人福祉施設サービス事業所 指定	
	平成 29 年 1 月 4 日	介護老人福祉施設やまぼうし 事業開始 11 ユニット中 4 ユニット稼働 (ショート含む)	
	平成 29 年 4 月 1 日	11 ユニット中 5 ユニット稼働 (ショート含む)	
	平成 29 年 7 月 1 日	11 ユニット中 6 ユニット稼働 (ショート含む)	
	平成 29 年 9 月 1 日	11 ユニット中 8 ユニット稼働 (ショート含む)	
	平成 30 年 11 月 1 日	11 ユニット中 11 ユニット稼働 (ショート含む)	

3. 法人運営について

(1) 評議員会開催状況 (2019 年度)

開催年月日	出席者/ 定数	主な議決事項
2019 年 6 月 7 日	4/4	<ol style="list-style-type: none"> 1. 役員の任期満了による改選について 2. 平成 30 年度事業報告について 3. 平成 30 年度決算について 4. 平成 30 年度収支予算について 5. 監査報告について 6. 夏季賞与の借入について
2019 年 11 月 28 日	4/4	<ol style="list-style-type: none"> 1. 冬季賞与の借入れについて 2. 理事長からの短期借入について
2020 年 3 月 31 日	3/4	<ol style="list-style-type: none"> 1. 役員の変更について (理事 1 名辞任、理事 1 名承認、評議員 3 名承認) 2. 2020 年度事業計画について 3. 2019 年度予算実績見込について 4. 2020 年度資金計画及び収支予算について

(2) 理事会開催状況 (2019年度)

開催年月日	出席者/ 定数	主な議決事項
2019年5月24日	6/6	1. 次期役員候補について 2. 平成30年度事業報告について 3. 平成30年度決算について 4. 監査報告について 5. 夏季賞与の借入について
2019年6月7日	6/6	1. 理事長の辞任に伴う改選について
2019年10月16日	6/6	1. 2018年度冬季賞与の借入れについて (2018年度理事会での決議を受けて いなかったため開催)
2019年11月28日	6/6	1. 2019年度 冬季賞与の借入れについて 2. 2018年度における理事長からの短期借入に ついて
2020年3月23日	6/6	1. 役員の変更について (理事1名辞任、理事1名推薦、評議員3名推薦) 2. 2020年度事業計画について 3. 2019年度予算実績見込みについて 4. 2020年度資金計画及び収支予算について

(3) 監事監査状況 (2019年度)

開催年月日	出席者/ 定数	主な監査実施項目
2019年5月20日	2/2	1. 2019年度事業報告及び法人の執行状況 2. 2019年度決算書類及び財産目録

4.施設内研修について

2019年度職員研修（実績）

	タイトル		講師	内容
5月	バイタルサインの意味 急変時の対応		救急看護認定看護師 林みゆき看護師	異常の早期発見。基本的なバイタルサインの正常値、異常値を知り、日常生活上でのバイタルサイン意味を読み解く。急変時の対応、処置を知る。
8月	画 介護職員の接遇 3動 画 身体拘束廃止 6動 画 高齢者虐待 5動 画 (介護職員向け基礎研修)		メディパスアカデミー オンライン動画	
9月	介護における日常の実技講習 30動画 介護事故・ヒアリハット研修 12動画		メディパスアカデミー オンライン動画	
10月	口腔ケアの実際		慢性呼吸器疾患看護認定 看護師 白石菜保子看護師	口腔ケアの必要性と重要性を理解する。 誤嚥性肺炎を予防する口腔ケア 実技、ポジショニングのポイント を学ぶ
10月	感染 8動画 (介護職員向け基礎知識)		メディパスアカデミー オンライン動画	
11月	高齢者のスキンケアについて 褥瘡予防とケアについて		皮膚・排泄ケア認定看護 師 大田康雄看護師	高齢者のスキンケア方法を学ぶ スキンケア・褥瘡の予防、対策 について学ぶ
12月	プライバシー保護 5動画 (介護職員向け基礎知識)		メディパスアカデミー オンライン動画	
1月	糖尿病患者様の介護 高血糖、低血糖症状とその対応について		糖尿病認定看護師 山崎亨子看護師	糖尿病の疾患について学ぶ、。 高血糖・低血糖症状を知り、早 期発見・対処方法について学ぶ
2月	メンタルヘルス研修 3動画 ・感情労働と思考の隔たりについて知る ・備える-ストレスに強い心づくり ・癒す-心と体を休めるトレーニング		メディパスアカデミー オンライン動画	
3月	ボディメカニクス		メディパスアカデミー オンライン動画	

5. イベント・行事について

2019年度イベント（実績）

2019年	イベント	各ユニットでの活動	クラブ活動	慰問 (ボランティア)	行事食
4月	初午 お花見	外出（お花見） クッキング（たこ焼き・お好み焼き・タケノコご飯・お茶菓子…） 外食 園芸（春野菜） 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート 体操クラブ	クラリネット演奏 うたごえ喫茶 (ボランティア オレンジ)	にぎり寿司実演
5月	母の日お祝い	クッキング（ちらし寿司こいのほりゼリー） 外出（道の駅・若宮まつり） 青空喫茶（お茶会） 誕生日会	パステルアート 体操クラブ	つくしの会 (日本舞踊) クラリネット演奏	端午の節句 天ぷら 松花堂弁当
6月	メイク、ヘアセット体験会 落語上映会	外出（あじさい園） クッキング 長寿の会（お誕生日会） 朗読会 ドライブ	パステルアート 体操クラブ	クラリネット演奏	紫陽花 ちらし寿司
7月	七夕飾り 流しそうめん 喫茶店	クッキング（小豆アイスクリーム作り） やきそば 誕生日会	パステルアート やまぼうし句会 体操クラブ	クラリネット演奏	星のハンバーグ 流しそうめん
8月	かつらぎ町花火大会 やまぼうし上映会	クッキング（お茶菓子…） ピザ作り 活うなぎ捌き実演 デザートビュッフェ アイスクリームパーティー 納涼の会 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート 体操クラブ	クラリネット演奏 花輪の会 (歌、演奏)	押寿司
9月	百最長寿のお祝い	敬老の会 クッキング（お茶菓子…） 月見だんご作り たこ焼きパーティー 園芸（白菜） お月見の会 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート 体操クラブ	つくしの会 (歌と踊り) クラリネット演奏	お月見うどん 栗入り赤飯 松花堂弁当
10月	しおり作り だんじり祭り	クッキング（お茶菓子…） 和風カフェ ハロウィンパーティー 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート	歌と踊り クラリネット演奏	松茸ごはん
11月	秋祭り 寄せ植え 長寿祝い会	園芸（チューリップ植付） クッキング（お茶菓子…） クリスマスツリー作り 金魚の飼育 誕生日会	パステルアート 体操クラブ	花輪の会 (歌、演奏) 合唱団おとだ ま赤木団 (盆踊り) 青洲太鼓 (和太鼓)	あったか ひとり鍋
12月	クリスマス会 職員向け忘年会	クッキング（イワシの天ぷら） 柿プリン クリスマスケーキ作り クリスマスリース作り 年賀状作り 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート やまぼうし句会 体操クラブ	クラリネット演奏	クリスマスランチ 年越そば
2020年 1月	新年会 お琴演奏会 書初め	外出（初詣・外食） クッキング（御節料理・お茶菓子…） 誕生日会 成人を祝う会 おとそを楽しむ会	パステルアート やまぼうし句会 体操クラブ	お琴演奏会 クラリネット演奏	おせち 七草がゆ
2月	餅で「りぜんざい」振る舞い	クッキング（餅で「りぜんざい」） 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート 体操クラブ	クラリネット演奏	節分 巻きすし
3月	ひな祭り	クッキング（ケーキトッピング・お好み焼き） 誕生日会 カラオケ 買い物	パステルアート 体操クラブ	クラリネット演奏	桃の節句 海鮮ちらし寿司

<短期入所生活介護>

(1) 男女別 利用者数 11ヵ月

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均
男子	9	7	7	8	7	11	12	9	9	9	10	8	106	42%	21.1
女子	10	9	5	12	14	15	17	15	14	10	12	14	147	58%	
合計	19	16	12	20	21	26	29	24	23	19	22	22	253	100%	

(2) 年齢別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均年齢
～65歳未満	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	13	5%	84.9
65歳以上～70歳未満	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	1	4	2%	
70歳以上～75歳未満	1	1	0	0	1	1	1	2	2	2	2	3	16	6%	
75歳以上～80歳未満	1	1	2	1	3	3	3	2	1	3	2	25	10%		
80歳以上～85歳未満	2	0	1	4	2	8	6	1	1	2	1	1	29	11%	
85歳以上～90歳未満	8	7	5	9	8	10	9	6	6	6	6	4	84	33%	
90歳以上～95歳未満	6	6	3	5	5	2	6	8	8	6	8	7	70	28%	
95歳以上～100歳未満	0	0	0	0	0	0	1	3	3	1	1	2	11	4%	
100歳以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0%	
合計	19	16	12	20	21	26	29	24	23	19	22	22	253	100%	
平均年齢	85.4	85.5	84.0	85.8	83.8	82.2	83.7	86.2	87.0	85.5	85.3	84.9			

(3) 要介護状態区分別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均介護度
要支援1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0%	2.7
要支援2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0%	
要介護1	1	2	2	5	5	6	7	3	2	3	3	2	41	16%	
要介護2	6	5	4	4	6	8	9	7	6	6	6	5	72	28%	
要介護3	3	3	2	3	5	6	8	10	12	7	6	5	70	28%	
要介護4	7	5	3	6	4	4	3	2	2	2	4	5	47	19%	
要介護5	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	3	5	21	8%	
合計	19	16	12	20	21	26	29	24	23	19	22	22	253	100%	
要介護3以上の割合	63%	56%	50%	55%	48%	42%	41%	58%	65%	53%	59%	68%	55%	55%	
	3.16	2.88	2.75	2.80	2.52	2.35	2.28	2.71	2.74	2.58	2.91	3.27	2.72		

(4) 保護者別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
槻本市	9	9	4	9	13	17	15	15	15	11	9	9	135	53%
かつらぎ町	5	3	4	6	5	4	7	4	5	5	8	8	64	25%
九度山町	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	2	41	16%
紀の川市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1%
高野町	0	0	0	1	0	1	2	2	0	0	0	1	7	3%
大阪	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0%
五條市	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1%
川西市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0%
合計	19	16	12	20	21	26	29	24	23	19	22	22	253	100%

(5) 負担段階別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
第1段階	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
第2段階	2	1	1	1	2	1	4	4	2	0	2	2	22	9%
第3段階	3	3	1	6	6	7	6	4	5	5	8	7	61	24%
第4段階	14	12	10	13	13	18	19	16	16	14	12	13	170	67%
合計	19	16	12	20	21	26	29	24	23	19	22	22	253	100%

(6) 利用日数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
合計	171	122	88	151	237	250	293	220	231	191	243	271	2468	206

(7) 1日当たりの利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
1日当たりの利用者数	5.7	3.9	2.9	4.9	7.6	8.3	9.5	7.3	7.5	6.2	8.7	8.7	81.2	6.8

予算目標数

8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8

1人あたりの利用日数(2019年度) 9.8

(8) 居宅介護支援事業所別利用者数

居宅介護支援事業所	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	
J.A.紀北かわかみかづらケアセンター	1	2	1	2	1			2	1	1	1	2	1	15	6.0%
居宅介護支援事業所はるか	4	3	2	4	7	12	11	9	8	5	2	3	70	27.9%	
九度山町社会福祉協議会	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3	1	38	15.1%	
槻本市社会福祉協議会	1	1	1	1	1	1	1	1	1				9	3.6%	
二子ケアセンターはしもと	2	1		1								1	7	2.8%	
かつらぎ町社会福祉協議会	2	1	1	1	1	1	1					1	9	3.6%	
鏡光園在宅介護支援センター	1			1					1	1	1	1	6	2.4%	
医療法人英裕会機手クリニック	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1		12	4.8%	
J.A.紀北かわかみかづらケアセンター	1				1			1	1	1	1	1	7	2.8%	
風興楽部ケアプランセンター	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	14	5.6%	
はるすケアプランサービス	2	2											4	1.6%	
MC/バル			1										1	0.4%	
まりっくす居宅介護支援センター		1		1					1				3	1.2%	
ケアネット居宅介護支援事業所				1	1								2	0.8%	
ケアランドかつらぎ				2	1	1							4	1.6%	
ケアランド高野口												1	1	0.4%	
高野町社会福祉協議会				1		1	1	1					4	1.6%	
ウェルネスクア					1		1	1	1			1	5	2.0%	
まりっくすケアプランセンター				1	1	1	1	1	1	1	1		6	2.4%	
メディケアはしもと居宅介護支援事業所					1	1	1						3	1.2%	
セントケア槻本						1	1						2	0.8%	
居宅介護支援事業所はるかかつらぎ							2	1	2	3	5	5	18	7.2%	
聖徳会事業所							1	1					2	0.8%	
神野マ北ケアプランセンター								1	1				1	0.4%	
グリーンガーデンケアプランセンター										1	1		2	0.8%	
ウェルネスクア											1	1	2	0.8%	
友愛苑居宅介護支援事業所											1	1	2	0.8%	
居宅介護支援事業所花こよみ											1	1	2	0.8%	
ライフ・バル												1	1	0.4%	
香風指定居宅介護支援センター												1	1	0.4%	
合計(利用者数)	19	16	12	20	21	26	29	24	23	19	22	22	251	100%	
合計(事業所数)	11	10	8	13	13	11	13	14	13	10	13	16	30		