

# 2021年度 事業報告書

(2021年4月1日～2022年3月31日)

社会福祉法人 紀和福社会

## 1. 全体総括

2021年度は、コロナの影響を一番に受けた年であり、売上実績が前年度に比べて、約1,000万円の減収となりました。特に影響を受けたのが、短期入所生活介護であり、2021年度の1日平均が6.8人と前年度の8.0人に対して1.2人の減少となり、これが売上減収の主要因となっております。また、職員数は、介護職員の常勤者数が45名と前年度より6名増加しています。2022年3月より外国人技能実習生を5名受け入れ、常勤職員とパート職員の割合が計画通りの2:1となり更に安定するようになりました。ただ、その影響で人件費が前年度より約400万円増加しており、今後も人件費についてはこの状況が続くと考えています。

経費については110床をフルオープンした2019年から大きな変化はないのですが、2021年度は、事業開始から6年目となり、この年度より退職金が発生することから退職金引当金を585万円計上しております。また、2021年度の補助金に関しては、対象となる補助事業が減少し、前年度より約350万円減少しました。この介護報酬の減収と退職金引当金の計上、補助金の減収により最終損益は約400万円の黒字にとどまりました。稼働率については110床をフルオープンした2019年度から常に満床であり、入院を除くと約95%を維持しております。よって、売上げについてはコロナの影響があったにも関わらず比較的安定した年度だったと言えます。

職員の定着については、人事考課及び目標管理による考課システムを取り入れたことで離職率も7.5%と非常に安定しております。

イベントでは、感染予防に注意しながらも行事食やユニット単位の企画を立案し、コロナ渦でありながらも皆様の笑顔が見られるようなイベントを計画的に実施することが出来ました。

職員研修についても年間を通してオンライン研修を実施し、職種を問わず全職員が全ての研修を受講するようにしました。外部研修にも積極的に参加することで質の向上に向けて取り組んできました。

また、やまぼうしの特色である他の施設では、受け入れ困難である医療必要度の高い入居者様を積極的に受け入れ差別化を図ってきました。その内訳については、経鼻経管栄養が14名、胃ろうの方が14名とその割合が年々増加しています。また、これまでは、医療必要度の高い方の割合に応じて入院割合が高くなっていましたが、看取り介護を始めたことで少なからず入院者数は減少しております。

やまぼうしでは、現在もコロナによる面会制限や入室制限を行っており、入居者家族様には大変ご心配ご不便をおかけしております。まだまだ、伊都橋本圏域は感染者が多く気を抜けないところでもありますが、感染対策には万全を期しつつ今後の対応についてしっかり継続していきたいと思っております。

全体の総括としては、満床状態を維持しつつ、感染予防を徹底し、経費（人件費）をコントロールすることとで経営の安定を図ることができております。今後も経営の安定と職員教育と入居者様の満足度向上にむけて日々努力してまいります。以上、2021年度の事業実績について経過を列挙しましたのでご報告いたします。

## 2. 法人の概況及び沿革

法人名	社会福祉法人 紀和福祉会	代表者 氏名	若杉 正樹
主たる事務所の所在地	和歌山県伊都郡かつらぎ町大字丁ノ町 2385 番の 1		
	TEL 0736-22-2022	FAX 0736-22-1616	
設立認可年月日	平成 27 年 6 月 19 日	設立登記年月日	平成 27 年 7 月 1 日
法人の沿革及び事業開始の沿革	平成 27 年 6 月 19 日	社会福祉法人 紀和福祉会 法人設立認可（和歌山県）	
	平成 27 年 7 月 1 日	社会福祉法人 紀和福祉会 法人設立 登記	
	平成 27 年 7 月 21 日	社会福祉法人 紀和福祉会 代表理事 登記	
	平成 27 年 9 月 1 日	事業用土地取得及び財産移転登記 完了	
	平成 27 年 9 月 6 日	北側駐車場・事業用地取得	
	平成 27 年 11 月 6 日	施設建物建築工事入札	
	平成 27 年 11 月 6 日	西側駐車場賃貸契約	
	平成 27 年 11 月 19 日	施設建物建築工事業者契約	
	平成 27 年 12 月 1 日	施設建物建築工事着工	
	平成 28 年 10 月 31 日	介護老人福祉施設やまぼうし診療所開設許可	
	平成 28 年 11 月 15 日	施設建物建築工事完成（引き渡し）	
	平成 28 年 12 月 15 日	老人福祉法 介護老人福祉施設設置認可	
	平成 29 年 1 月 1 日	介護保険法 介護老人福祉施設サービス事業者指定	
	平成 29 年 1 月 4 日	介護老人福祉施設やまぼうし 事業開始 11 ユニット中 4 ユニット稼働（ショート含む）	
	平成 29 年 4 月 1 日	11 ユニット中 5 ユニット稼働（ショート含む）	
	平成 29 年 7 月 1 日	11 ユニット中 6 ユニット稼働（ショート含む）	
	平成 29 年 9 月 1 日	11 ユニット中 8 ユニット稼働（ショート含む）	
平成 30 年 11 月 1 日	11 ユニット中 11 ユニット稼働（ショート含む）		

### 3. 法人運営について

#### (1) 評議員会開催状況（2021年度）

開催年月日	出席者/定数	主な議決事項
2021年6月18日	7/7	1. 任期満了に伴う役員変更について 2. 2020年度事業報告について 3. 2020年度決算について 4. 監事監査報告について 5. 夏季賞与の借入れについて
2022年3月25日	7/7	1. 2020年度予算実績見込について 2. 2021年度事業計画について 3. 2021年度資金計画及び収支予算について

#### (2) 理事会開催状況（2021年度）

開催年月日	出席者/定数	主な議決事項
2021年6月2日	6/6	1. 次期役員候補者及び評議員の推薦について 2. 2020年度事業報告について 3. 2020年度決算について 4. 監査報告について 5. 夏季賞与について
2021年6月18日	6/6	1. 理事長の辞任に伴う改選につて
2022年3月25日	6/6	1. 2020年度事業実績見込みについて 2. 2021年度事業計画について 3. 2021年度資金計画及び収支予算について

#### (3) 監事監査状況（2021年度）

開催年月日	出席者/定数	主な監査実施項目
2021年5月25日	2/2	1. 2020年度事業報告及び法人の執行状況 2. 2020年度決算書類及び財産目録

#### 4. 【研修実績】

##### 2021 年度、介護老人福祉施設「やまぼうし」の研修実績

	研修タイトル	研修内容	対象者
4月	コンプライアンスシリーズ 1・2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンスとは（問題と解答）</li> <li>・コンプライアンス違反が起こる要因（問題と解答）</li> </ul>	全職員
5月	認知症シリーズ 1・2・3・4・5	<ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症への理解（問題と解答）</li> <li>・記憶のメカニズムと記憶障害（問題と解答）</li> <li>・認知症を引き起こす主な疾患（問題と解答）</li> <li>・認知症の深層心理とケア（前半・後半）</li> </ul>	全職員
6月	感染症シリーズ 1・2・3	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感染症の基礎知識～</li> <li>① 感染症とは～（問題と解答）</li> <li>② 感染経路～（問題と解答）</li> <li>③ 感染症対策の基本（問題と解答）</li> </ul>	全職員
7月	リスクマネジメントシリーズ 1・2・3・4	<ul style="list-style-type: none"> <li>・身近なリスクマネジメント</li> <li>・リスクを正しく捉える</li> <li>・家族から信頼を得る大切さ</li> <li>・事故再発防止への取組み</li> </ul>	全職員
8月	個人情報とプライバシーシリーズ 1・2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・個人情報保護法 誤解なく適切に運用しよう（問題と解答）</li> <li>・介護現場における個人情報とプライバシー（問題と解答）</li> </ul>	全職員
9月	高齢者の権利擁護・虐待シリーズ1 1・2・3	<ul style="list-style-type: none"> <li>・基本的人権（問題と解答）</li> <li>・高齢者虐待防止法（問題と解答）</li> <li>・不適切ケア（問題と解答）</li> </ul>	全職員
10月	リスクマネジメント事例シリーズ 1・2・3・4	<ul style="list-style-type: none"> <li>・再発防止対策事例</li> <li>① 「居室で事故発見！」</li> <li>② 「さっきまで寝てたのに？」</li> <li>③ 「あ！薬が・・・」</li> <li>④ 「少しの時間なら大丈夫？・・・」</li> </ul>	全職員
11月	感染症シリーズ 4・5・6	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感染症の基礎知識～</li> <li>① 「手洗い」「手指消毒」（問題と解答）</li> <li>② 「汚物処理の方法」（問題と解答）</li> <li>③ 「予防着の脱ぎ方」と「消毒方法」（問題と解答）</li> </ul>	全職員
12月	リスクマネジメント事例シリーズ 5・6・7・8	<ul style="list-style-type: none"> <li>・再発防止対策事例</li> <li>① 「誤嚥？」</li> <li>② 「え？開くと同時に倒れるなんて」</li> <li>③ 「シルバーカーがあんなところに」</li> <li>④ 「立ち上がれない?!」</li> </ul>	全職員

1月	身体拘束シリーズ 1・2・3	<ul style="list-style-type: none"> <li>・身体拘束の現状（問題と解答）</li> <li>・代表的な身体拘束（問題と解答）</li> <li>・身体拘束がもたらす弊害（問題と解答）</li> </ul>	全職員
2月	緊急時対応シリーズ 1・2・3	<ul style="list-style-type: none"> <li>・職員の動きと救急車の要請（問題と解答）</li> <li>・介護が出来る応急処置（問題と解答）</li> <li>・予防救急の視点（問題と解答）</li> </ul>	全職員
3月	リスクマネジメント事例 シリーズ 9・10・11・12	<ul style="list-style-type: none"> <li>・再発防止対策事例</li> <li>⑨「トイレに行こうと思ったら」</li> <li>⑩「そんなところに足が！」</li> <li>⑪「ブレーキ、かかっていますか？」</li> <li>⑫「さっきまで」</li> </ul>	全職員

【リモート及び外部研修】

- 2021年7月30日 感染症講習会（橋本保健所）
- 2021年9月9日 和歌山県高齢者権利擁護等推進事業「看護実務者研修」（和歌山県看護協会）
- 2021年9月25日 感染管理マネージャー養成研修（和歌山県看護協会）
- 2021年10月22日 看護師技能委員会Ⅱ研修会「介護施設の看護管理者のマネジメント」（和歌山県看護協会）
- 2021年10月28日 人権擁護推進委員研修（和歌山県介護サービス指導室）
- 2021年10月30日 和歌山県認知症疾患医療センター研修会（和歌山県立医科大学）
- 2021年11月1日 介護保険サービス事業者等集団指導（和歌山県介護サービス指導室）
- 2021年11月26日 高齢者施設における感染管理現地研修（和歌山県介護サービス指導室）
- 2021年11月29日 認定看護管理者出前講座「組織管理論」（橋本市民病院看護部）
- 2021年12月9日 企業トップクラス及び公正採用選考人権啓発推進員並びに企業における研修責任者研修会（和歌山労働局職業対策課）
- 2021年12月11日 看護師技能委員会Ⅱ研修会「エンドオブライフケア」（和歌山県看護協会）
- 2021年12月13日 第2回感染講習会（橋本保健所）
- 2021年12月16日 地域ケア研修会（橋本市地域包括支援センター）
- 2021年12月27日 和歌山県介護事故研修（和歌山県介護サービス指導室）
- 2022年1月14日 社会福祉法人予算・決算対策セミナー（内藤会計事務所）
- 2022年3月3日 VR看取り研修（橋本・伊都在宅医療介護連携事業）

## 5. イベント・行事について

### 2021年度、介護老人福祉施設「やまぼうし」のイベント実績

4月	花見	全体
5月	端午の節句（子供の日）	ユニット
6月	あじさい観覧	ユニット
7月	七夕（流しそうめん）	ユニット
8月	花火観覧（かき氷）	全体
9月	月見・敬老会	ユニット
10月	秋祭り	全体
11月	お茶会	ユニット
12月	クリスマス	全体
1月	新年会	ユニット
2月	節分	全体
3月	ひな祭り	ユニット

【目的】・入居者様が笑顔になれる

- ・コロナ中でも季節を感じられるように
- ・全ての入居者様に楽しんで頂けるイベントを企画しました

【ボランティア】

例年参加頂くボランティア

- ・クラリネット演奏、パステルアート教室、体操教室、音楽レクレーション（花輪の会）、歌と踊り（つくしの会）、琴演奏、うたごえ喫茶（オレンジ）

※ 例年お越しいただいている上記の慰問ボランティア・クラブ活動ボランティアについては、今年度もコロナ対策の為、全面禁止となりました。

<介護老人福祉施設>

(1) 入退所者数 稼働ユニット 11ユニット

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
月初入居者数	100	100	99	100	100	99	100	100	100	100	100	98	1196	99.7
新規入所者数	4	0	1	3	2	4	4	2	2	3	2	4	31	2.6
退所者数	4	1	0	3	3	3	4	2	2	3	4	2	31	2.6
月末入居者数	100	99	100	100	99	100	100	100	100	100	98	100	1196	99.7
月間延べ入居者数	104	100	100	103	102	103	104	102	102	103	102	102	1227	102.3
入院1日平均数	4.6	4.2	7.8	11.2	13.3	8.2	6.2	10.1	10.7	10.0	8.3	7.5	102.1	8.5

(2) 入所前状況別

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
居宅													0	0%
医療機関							1			1			2	7%
介護老人福祉施設	4		1	3		4	3		2	2	2	4	25	86%
介護老人保健施設								2					2	7%
介護療養型医療施設													0	0%
認知症対応型共同生活介護													0	0%
特定施設入居者生活介護													0	0%
その他													0	0%
合計	4	0	1	3	0	4	4	2	2	3	2	4	29	100%

(3) 退所後状況別

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
居宅													0	0%
介護保険施設													0	0%
医療機関入院		1			2	1				1	4	1	10	32%
死亡	4			1	1	2	4	2	2	1		1	18	58%
その他													0	0%
介護老人福祉施設入所													0	0%
介護老人保健施設入所										1			1	3%
介護療養型医療施設入院				2									2	6%
合計	4	1	0	3	3	3	4	2	2	3	4	2	31	100%

(4) 男女別 入居者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均
男子	18	15	15	17	17	18	21	20	20	22	22	20	225	18%	102.3
女子	86	85	85	86	85	85	83	82	82	81	80	82	1002	82%	
合計	104	100	100	103	102	103	104	102	102	103	102	102	1227	100%	

(5) 年齢別 入居者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均年齢
～65歳未満	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	1%	88.7
65歳以上～70歳未満	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	2	5	0%	
70歳以上～75歳未満	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	2	2	39	3%	
75歳以上～80歳未満	5	5	5	4	5	5	5	5	4	6	6	6	61	5%	
80歳以上～85歳未満	11	9	9	10	9	10	11	11	12	11	12	10	125	10%	
85歳以上～90歳未満	29	28	29	28	28	29	31	29	29	28	26	27	341	28%	
90歳以上～95歳未満	37	35	35	37	36	33	33	33	33	37	37	37	423	34%	
95歳以上～100歳未満	13	14	13	15	15	17	16	16	16	15	15	15	180	15%	
100歳以上	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	41	3%	
合計	104	100	100	103	102	103	104	102	102	103	102	102	1227	100%	
平均年齢	88.6	88.7	88.7	88.9	88.8	88.8	88.9	89.0	88.7	88.6	88.6	88.5			

(6) 要介護状態区分別 入居者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均介護度
要介護1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	23	2%	3.8
要介護2	10	10	10	10	10	9	9	9	9	8	8	8	110	9%	
要介護3	27	26	26	27	27	28	31	31	31	35	35	33	357	29%	
要介護4	33	30	30	31	30	32	31	30	32	31	31	32	373	30%	
要介護5	32	32	32	33	33	32	31	30	28	27	26	27	363	30%	
合計	104	100	100	103	102	103	104	102	102	103	102	101	1226	100%	
平均介護度	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.7	3.7	3.7	3.8			





<短期入所生活介護>

(1) 男女別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均
男子	10	10	10	11	9	8	9	5	8	9	6	6	101	43%	19.5
女子	15	11	7	11	11	10	11	9	14	11	11	12	133	57%	
合計	25	21	17	22	20	18	20	14	22	20	17	18	234	100%	

(2) 年齢別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均年齢
～65歳未満	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	9	4%	86.9
65歳以上～70歳未満	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	1	0	6	3%	
70歳以上～75歳未満	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	10	4%	
75歳以上～80歳未満	2	0	1	2	2	1	0	0	1	2	1	1	13	6%	
80歳以上～85歳未満	2	1	2	2	2	2	4	2	4	4	5	4	34	15%	
85歳以上～90歳未満	11	9	6	7	5	5	7	5	4	2	1	3	65	28%	
90歳以上～95歳未満	3	3	2	4	5	3	2	1	5	5	3	3	39	17%	
95歳以上～100歳未満	6	7	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	58	25%	
100歳以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	
合計	25	21	17	22	20	18	20	14	22	20	17	18	234	100%	
平均年齢	88.4	89.4	88.4	86.7	88.4	87.0	85.4	86.6	84.7	85.5	84.9	87.2			

(3) 要介護状態区分別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合	平均介護度
要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	2.8
要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	
要介護1	4	7	4	5	5	4	5	5	4	4	5	8	60	26%	
要介護2	4	3	2	3	2	2	1	1	5	2	1	1	27	12%	
要介護3	7	6	6	9	6	5	8	5	10	10	7	4	83	35%	
要介護4	5	4	3	2	4	5	4	2	2	2	3	3	39	17%	
要介護5	5	1	2	3	3	2	2	1	1	2	1	2	25	11%	
合計	25	21	17	22	20	18	20	14	22	20	17	18	234	100%	
要介護3以上の割合	68%	52%	65%	64%	65%	67%	70%	57%	59%	70%	65%	50%	63%	63%	
	3.1	2.5	2.8	2.8	2.9	2.9	2.9	2.5	2.6	2.8	2.6	2.4	2.8		

(4) 保険者別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
橋本市	15	10	11	12	12	10	10	6	12	11	11	9	129	55%
かつらぎ町	3	2	1	3	3	3	2	2	5	5	3	4	36	15%
九度山町	4	6	4	5	2	4	4	4	4	3	3	4	47	20%
紀の川市	1	1	0	0	0	0	0	0	0				2	1%
高野町	2	2	1	1	1	0	2	1	1			1	12	5%
五條市	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1			4	2%
川西市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0%
和歌山市	0	0	0	0	0	0	1	1	0				2	1%
紀美野町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0%
大淀町	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0			2	1%
合計	25	21	17	22	20	18	20	14	22	20	17	18	234	100%

(5) 負担段階別 利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
第1段階	0	0	0	0	0	0							2	1%
第2段階	3	2	2	2			2		1	1	2		15	6%
第3段階	11	7	6	8									32	14%
第3段階-1					1	1	1	1	1	2	2	2	11	5%
第3段階-2					4	1	3	3	5	5	2	2	25	11%
第4段階	11	12	9	12	15	16	14	10	15	12	11	12	149	64%
合計	25	21	17	22	20	18	20	14	22	20	17	18	234	100%

(6) 利用日数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
合計	231	248	221	259	280	194	171	138	180	196	169	159	2446	204
1人あたりの利用日数	9.2	11.8	13.0	11.8	14.0	10.8	8.6	9.9	8.2	9.8	9.9	8.8	10.5	

(7) 1日当たりの利用者数

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
1日当たりの利用者数	7.7	8.0	7.4	8.4	9.3	6.5	5.7	4.6	6.0	6.5	6.0	5.3	81.4	6.8
予算目標数	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		

(8) 居宅介護支援事業所別利用者数

居宅介護支援事業所	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	割合
JANA北かわかみかつらぎケアセンター				1	1				2	2	2	1	9	3.9%
居宅介護支援事業所ばいがる	10	6	7	10	8	6	10	5	8	7	6	6	89	38.7%
居宅介護支援事業所ばいがるかつらぎ	2	1		1	2	2	2	2	3	3	3	3	24	10.4%
九度山町 社会福祉協議会	2	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	34	14.8%
橋本市 社会福祉協議会		1	1	1									3	1.3%
ニチケアセンターほしもと	1	1	1	1	1	1						1	7	3.0%
JANA北かわかみケアセンター	2					1							3	1.3%
ケアプランセンターはなぶさ	1												1	0.4%
友愛苑居宅介護支援事業所	1	1	1	1		1		1	1				7	3.0%
五條市社会福祉協議会					1	1	1			1			4	1.7%
かつらぎ町 社会福祉協議会	2	2	1	1				1	1				8	3.5%
愛光園居宅介護支援センター					1	1	1	1	1	1			5	2.2%
生きがい財団	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	5.2%
ケアランド高野町		1			1								2	0.9%
社会福祉法人 高野町社会福祉協議会	1	1	1	1	1		2	1	1			1	10	4.3%
花ごよみ	1	1											2	0.9%
特野々北ケアプランセンター			1	1					1	1	1		5	2.2%
居宅介護支援事業所さくら苑	1	1	1		1	1							5	2.2%
ケアランド橋本										1	1		2	0.9%
グリーンガーデン橋本ケアプランセンター												1	1	0.4%
風倶楽部ケアプランセンター												1	1	0.4%
合計	25	21	17	22	20	18	20	14	22	20	17	18	230	100%